

Et si vous partagiez votre aventure d'entrepreneur ? Chaque mois, nous réalisons le portrait d'une Alumni entrepreneure ou d'un Alumni entrepreneur.

"Entreprendre consiste à changer un ordre existant" Joseph Schumpeter



## Portrait d'entrepreneur(e)



**Sandrine Minodier (Foucault)**  
MBA RH & RSE 2006

### Envie d'entreprendre ?

J'ai toujours rêvé d'entreprendre depuis le début de ma carrière professionnelle. J'ai toutefois souhaité acquérir de l'expérience en entreprise avant de me lancer et c'est ce que j'ai fait pendant plus de 20 ans au sein de Veolia. Mon engagement au sein du CJD depuis 2012 a par ailleurs été un accélérateur pour entreprendre. En 2020, mon mari a souhaité créer une entreprise socialement et écologiquement responsable, que j'ai souhaité m'associer à cette aventure. Cela me paraissait de plus en plus évident et j'avais clairement envie de créer de l'impact positif sur mon territoire.

### Quel impact de votre activité sur le monde

Nous rêvons d'un monde dans lequel les métiers des SAP offrent de vraies perspectives professionnelles aux personnes pour leur permettre de vivre dignement de leur travail, d'en retirer satisfaction, bien-être et épanouissement personnel.

Nous souhaitons créer les conditions d'une professionnalisation des métiers des SAP (réduction de la précarité, amélioration de la santé au travail) et donner les moyens (accès à la formation, valorisation des compétences) dans un cadre respectueux de l'environnement et des personnes.

### Conseil majeur à une future entrepreneure

#### /un futur entrepreneur

Rêvez, pensez, construisez, fédérez et OSEZ. Acceptez d'avoir peur de vous lancer ... c'est tout à fait normal. Par ailleurs, se lancer ne veut pas dire que tout sera parfait du premier coup... J'aime beaucoup le processus d'itération « test and learn » qui est très important au démarrage d'une activité (même tout au long d'un projet). Demandez-vous ce que vous risquez concrètement à mettre en œuvre votre projet ? Si vous êtes prêt(e) à créer de l'impact positif sur votre territoire, ne vous posez plus de questions... allez-y !

### Exercice de gouvernance et leadership

Face à ces besoins sociaux, notre pouvoir (devoir) est celui d'agir ! Nous avons choisi deux axes stratégiques d'innovation sociale.

1 - Coupler deux améliorations pour atteindre une compétence stratégique : amélioration des conditions de travail et des compétences pour offrir de réelles perspectives professionnelles dans le secteur

2 - Créer des communautés autonomes d'intervenant(e)s par zone géographique : gestion autonome de leur planning / remplacements, des recrutements (ex : cooptation), gouvernance partagée, formation (notamment la mise en place d'actions de tutorat / mentorat), etc. Programme de R&D, expérimentation SHS dès début 2021...

### Un parcours en quelques mots :

- 2016 : MBA Entreprenariat & Innovation - Montpellier BS
- 2002 : Responsable Formations Alternance, Responsable Développement Formation Métiers de l'eau à l'international-Campus Véolia
- 2009-2012 : Directrice Développement RH et Centre de formation Haya Water, Directrice RH et Formation - Véolia Afrique, Moyen Orient- Sultanat d'Oman
- 2012-2016 : Direction Campus Véolia- Sud-Ouest et restructuration Campus Véolia Monde
- 2017-2021 : Directrice de la performance plurielle et de la transformation digitale -Veolia Afrique, Moyen Orient- 15 pays & 8500 collaborateurs
- 2019-2020 : Présidente du CJD (Centre des Jeunes Dirigeants) -Montpellier et La Minute Verte (défis environnementaux et climatiques)

### Apport de la formation à l'IAE de Paris

Au-delà des nouvelles connaissances qu'il m'a apportées, la formation m'a permis de prendre du recul sur mon métier et d'acquérir de la méthode, accéder à des professionnels inspirants avec un réel impact sur mes pratiques professionnelles. Une fois le diplôme en poche, ce n'est pas fini... faire partie du réseau des Alumni de l'IAE vous ouvre de nombreuses possibilités (interaction possible avec un grand réseau de professionnels, accès à des conférences de qualité, etc..)

### Votre entreprise

**Artyzen**, une entreprise familiale, créée en 2020 avec mon mari, basée à Montpellier. Notre ambition est de ré-inventer le modèle social et de ré-enchanter les métiers des services à la personne (SAP). Artyzen a également engagement environnemental. Nos aides ménager(e)s sont formé(e)s à l'utilisation de produits exclusivement écologiques afin de réduire nos impacts sur la planète. Nos interventions sont à Montpellier et sa grande couronne, avec 13 collaborateurs pour plus de 84 clients particuliers et professionnels. Notre activité porte principalement sur des services de confort (ménage et repassage).



### Défis de votre activité



En faisant le choix d'une gouvernance communautaire (auto-organisation), nous (dirigeants d'Artyzen) sommes dans une posture de facilitation afin de permettre, plutôt que de contrôler. Dans une vision hiérarchique, la direction pense pour les salariés, dans l'auto-organisation, la direction pense avec les salariés et par les salariés. Comment ça fonctionne ? Les membres de l'équipe sont co-responsables des résultats de l'équipe. Les décisions de l'équipe sont prises par consensus (chacun est individuellement responsabilisé sur les décisions prises ensemble). Les dirigeants ont des échanges réguliers avec les équipes à propos de la vision, des cadres de délégation de responsabilité (= les règles du jeu) à l'intérieur desquels le travail est effectué au quotidien en autonomie, et des grandes règles qui organisent la vie de l'organisation. Les équipes sont assistées par un(e) facilitateur/trice, qui les soutient et les conseille au besoin. Les services supports (RH, informatique, comptabilité etc.) conseillent les dirigeants et réalisent des tâches qui sont trop spécialisées pour être réalisées par les équipes. Un outil informatique performant et ergonomique fournit aux équipes les informations nécessaires pour organiser de la meilleure manière possible leur activité.

### Aide de l'Alumni

Un réseau d'acteurs qui peut contribuer de près ou de loin au développement de mon entreprise, par des conseils, des mises en relation, des prestations, des idées...

### Mon aide aux membres de la Communauté et à l'Alumni

La même chose que ce que j'attends du réseau ☺

## DANS CE NUMÉRO A DÉCOUVRIR

CRÉER-REPRENDRE : WEBINAIRE ÉVALUER SON ENTREPRISE ET DES SALONS, SALON DE L'ENTREPRISE OCCITANIE EN LIGNE ET DES SALONS POUR LA CESSION, L'ACQUISITION, LA TRANSMISSION D'ENTREPRISE.

DIRIGER : DES ÉVÉNEMENTS POUR DÉVELOPPER VOS PRATIQUES DONT CERTAINS EN RÉGION.

GÉRER : DES ÉVÉNEMENTS POUR SE DÉVELOPPER ET TROUVER DES PARTENAIRES.

INSPIRER : PARTAGER ENTRE DIRIGEANT(E)S ET TROUVER DES IDÉES





Nous avons sélectionné pour vous 1 webinaire, 1 salon en ligne et 2 salons pour vous accompagner dans votre réflexion :



30 novembre 2021 de 18h30-19h30 - L'évaluation de mon entreprise : webinaire pour apprendre à évaluer sa société en vue d'une cession.



30 novembre 2021 de 9h-18h - Salon Transfair : journée pour la cession, la reprise, le financement et la transmission d'entreprise. Lieu : RIVE Montparnasse, 44 Boulevard de Vaugirard 75015



15 novembre 2021 de 9h-17h - Cession, Acquisition, Transmission d'entreprise. Journée organisée par Réseau Entreprendre Paris pour les entrepreneurs et porteurs de projet. Au programme : tables rondes, ateliers et rencontres articulés autour de témoignages d'entrepreneurs aguerris et de conseils d'experts métiers. Avec Anne-Laure Constanza (Envie de Fraise), et Emery Jacquillat (Camif). Lieu : RaiseLab, 18 rue de la Fontaine au Roi, 75011 Paris



18 novembre 2021 de 9h - 18h - Salon de l'Entreprise Occitanie en ligne : Pour les entrepreneurs et porteurs de projet.

## Gérer



Nous vous suggérons un certain nombre de rencontres pour développer votre activité et trouver des partenaires.



16 au 18 novembre 2021 - Festival du numérique Transfo : le numérique dans les Alpes. Lieu : Totem 16 bld Maréchal Lyautey 38000 Grenoble.



17 novembre 2021 - DeepTech Connect : salon des startups Greentech, Biotech, Medtech, Agritech, numérique et de l'industrie du futur. Lieu : Le Carreau du Temple, 4 rue Eugène Spuller, 75003 Paris



17 et 18 novembre 2021 - Les Rendez-vous Carnot : événement dédié à la R&D, pitches innovation regroupant start-up et PME innovantes. Lieu : Centre des Congrès de Lyon.



30 novembre et 1er décembre 2021 - Tech for Retail : salon des outils digitaux et innovations technologiques dédiés aux métiers du retail. Lieu : Paris Event Center, 20 avenue de la Porte de la Villette 75019 Paris



9 et 10 novembre - Sido Paris : salon professionnel des nouvelles technologies. Lieu : Palais des congrès de Paris -Porte Maillot



9 et 10 novembre 2021 - Food Hotel Tech Paris : salon des innovations de l'hôtellerie et de la restauration. Lieu : Paris Event Center - Hall B 20 avenue de la Porte de la Villette 75019 Paris

## Diriger



Nous avons identifié pour vous 3 événements pour développer votre activité



11 novembre au 14 novembre - MiF Expo : salon consacré à l'innovation et la créativité française, autour du label Made in France. Lieu : Parc des expositions de la Porte de Versailles



16 novembre 2021 - Remise du prix EY de l'Entrepreneur de l'Année : Cérémonie nationale de remise de prix et annonce des lauréats nationaux 2021 du prix de l'entrepreneur de l'année récompensant des entrepreneurs engagés et performants. Lieu : L'Olympia 28 Bd des Capucines 75009 Paris



23 novembre 2021 de 9h-14h - Bordeaux Tech'Day 2021 : Événement annuel, destiné aux professionnels, célèbre l'entrepreneuriat et l'innovation technologique. Lieu : La Grande Poste, 7 rue du Palais Gallien, Bordeaux.

## S'inspirer



Pour une circulation des idées, nous avons choisi ces moments pour partager entre dirigeant(e)s ou contribuer différemment au monde.



4 novembre 2021 de 8h - 9h - Les Cafés Croissants by Startup Palace et Estimeo : rencontre avec Grace Mehrabe, CEO et fondatrice de la startup Outmind. Lieu : Partech Shaker, 33 rue du mail 75002 Paris.



9 novembre 2021 - Lincc fait son show : Rencontres d'innovation dans les industries numériques, culturelles et créatives. Lieu : Forum des images, 2 Rue du cinéma, 75001 Paris.



22 au 24 novembre 2021 - Word Forum for a Responsible Economy. Forum mondial de l'économie responsable. Lieu : CCI de Lille, Place du théâtre et en ligne.

# NOUS APPORTER VOTRE AIDE !

Vous êtes invités à nous faire part de vos actions ou vos suggestions à partager avec l'ensemble de la communauté d'entrepreneurs.

Vous avez lancé votre activité ? Faites-vous connaître! Chaque mois, nous réalisons un portrait d'entrepreneur (e). Ecrire à l'adresse suivante: [communication@iae-paris.org](mailto:communication@iae-paris.org)