
**INTEGREZ INTERNET
DANS VOTRE DEMARCHE
DE REPRISE D'ENTREPRISE**

IAE de Paris, 29 MARS 2012

Plan de la présentation

- ✓ Le marché de la reprise d'entreprise
- ✓ Utiliser Internet pour reprendre
- ✓ La typologie des repreneurs d'entreprise
- ✓ Évolution et perspectives du marché

Présentation de Fusacq

- ✓ Place de marché dédiée à la reprise d'entreprise
- ✓ Service principal d'annonces de cession et d'acquisition
- ✓ Société privée indépendante
- ✓ 10 années d'existence
- ✓ Plus de 850 cessions depuis l'origine

Le marché de la reprise d'entreprise

- ✓ 700.000 entreprises à céder dans les 10 ans
- ✓ 90% de commerces
- ✓ Marché potentiel de 7.000 entreprises par an
- ✓ Transmission à des proches (famille – salariés)
- ✓ Marché potentiel réel de l'ordre de 3.000 à 5.000 cessions

Le marché de la reprise d'entreprise

- ✓ Etude OSEO 2005 : 60.000 reprises / an dont 6.000 de plus de 10 salariés.
- ✓ Rapport Mellerio 2009 pour Hervé Novelli : 40.000 reprises dont 6.400 PME.

Le marché de la reprise d'entreprise

- ✓ Etude Epsilon Research / CNCFA 2011 : 7000 cessions sur la PME (20-250 personnes)
- ✓ L'Observatoire BPCE 2011 : 9.000 cessions en 2010 de plus de 10 salariés (hors transmission familiale à titre gratuit)

Les sites Internet sur la cession d'entreprise

- ✓ Beaucoup de sites sur la reprise mais...
- ✓ Peu d'annonces ou orientées « commerces »
- ✓ Annonces non actualisées
- ✓ Informations non modérées
- ✓ Support utilisateur non assuré

<http://www.reprisedentreprise.com>

<http://www.reprise-entreprise.oseo.fr>

<http://www.fusacq.com>

Importance de la cession sur Internet

Rien que sur FUSACQ :

- ✓ 200 dossiers / mois → 2000 / an
- ✓ 1700 annonces en ligne
- ✓ 2,8Md€ de CA pour 21.000 personnes concernées

- ✓ CA moyen : 1,7M€
- ✓ Effectif moyen : 13 personnes

**Près d'une vente par jour uniquement via FUSACQ
et des contacts très pertinents**

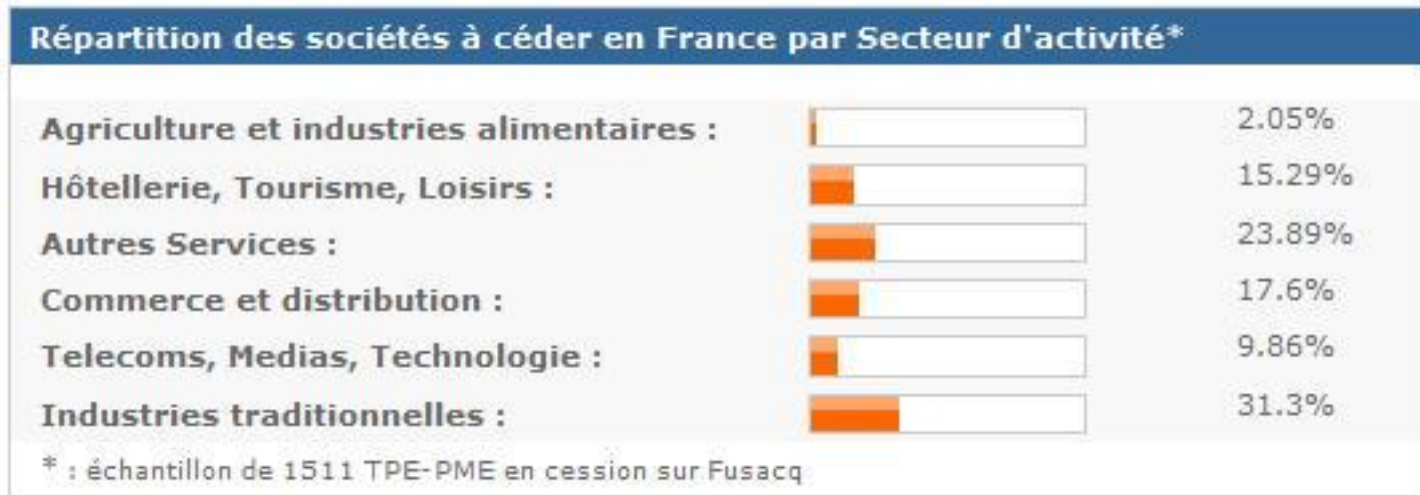
Sociétés à vendre par région



- ✓ La localisation suit la répartition de la population
- ✓ Les repreneurs sont à Paris, les cibles sont en province

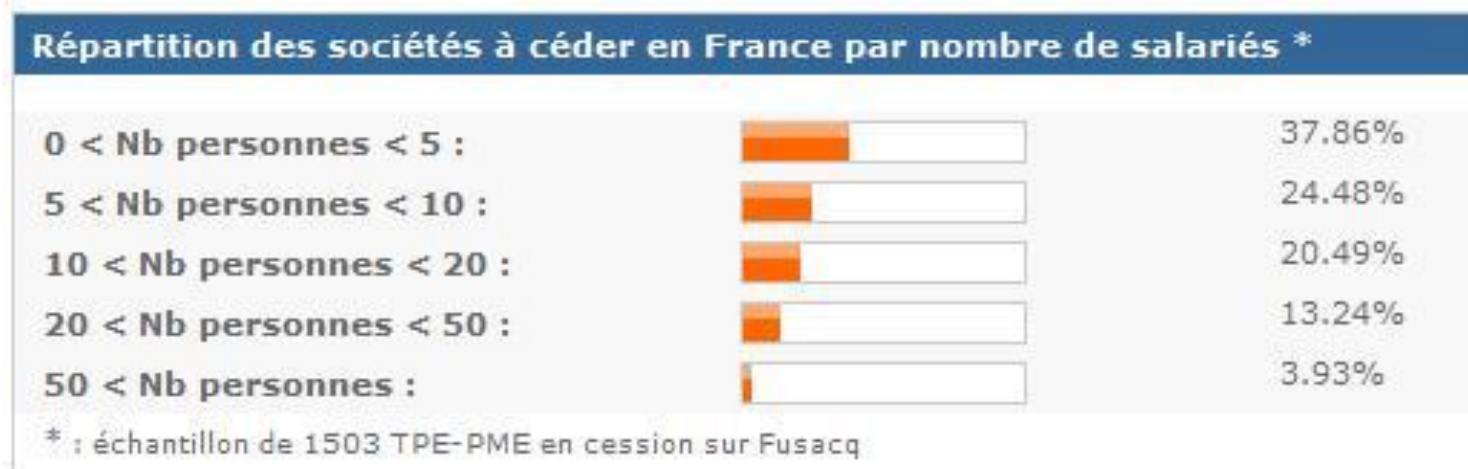
80% des sociétés à vendre se trouvent en région !

Sociétés à vendre par secteur d'activité



- ✓ Tous les secteurs d'activité sont représentés
- ✓ On peut trouver des particularités sectorielles par région
- ✓ Les repreneurs privilégient l'opportunité au secteur d'activité

Sociétés à vendre par effectif



- ✓ Plus de 60% des sociétés à reprendre ont moins de 10 salariés
- ✓ Seuls 4% affichent un effectif supérieur à 50 personnes

Sociétés à vendre par chiffre d'affaires



- ✓ La majeure partie des sociétés à reprendre se situe entre 300k€ et 3.000k€ de CA
- ✓ Le CA moyen est de 1.700k€

Sociétés vendues par chiffre d'affaires

Répartition des sociétés vendues en France par Chiffre d'Affaires (CA) *

0K€ < CA < 300K€ :		21,5% (66)
300K€ < CA < 1000K€ :		29,0% (89)
1000K€ < CA < 3000K€ :		31,0% (95)
3000K€ < CA < 10000K€ :		15,3% (47)
10000K€ < CA :		02,9% (9)

* : échantillon de 306 TPE-PME sociétés vendues en France Fusacq

✓ La répartition des sociétés vendues est similaire à la répartition des sociétés à vendre

Synthèse sur le marché Internet

- ✓ Marché national potentiel de 3.000 à 9.000 cessions dont environ 2.000 disponibles rien que sur FUSACQ
- ✓ Toutes les régions et tous les secteurs sont représentés
- ✓ CA moyen de 1,7M€ pour 13 personnes

Trouver une cible via Internet

- ✓ Consulter les annonces de cession
 - Créer des alertes
- ✓ Déposer une annonce d'acquisition
- ✓ Les partenariats : Le Figaro, La Tribune, L'Entreprise, Chefdentreprise.com, Journal du Net, CGPME,...
- ✓ Diffuser un CV de repreneur

Utiliser Internet pour sa reprise

- ✓ Contacter les intermédiaires / experts locaux
- ✓ Contacter des investisseurs
- ✓ Consulter des transactions comparables
- ✓ Se former et s'informer sur la reprise d'entreprise

ATTENTION...

- ✓ Ne pas forcément se focaliser sur une seule région
- ✓ Ne pas regarder uniquement les régions les plus prisées
- ✓ Ne pas s'arrêter à un seul secteur d'activité
- ✓ Ne pas viser trop gros...
- ✓ Ne pas se surestimer (formation, conseils,...)

Comment analyser un dossier

Navigation: Description générale | Éléments chiffrés | Position / concurrence | Points forts / points faibles | Complément d'information | Informations sur le secteur | Contacter l'annonceur

Fiche d'identité de la société

Forme juridique : SARL	Fonds propres : 350 Keuros
Ancienneté de la société : plus de 10 ans	Dettes financières : 0 Keuros <input type="checkbox"/>
Localisation du siège : Nord	Trésorerie nette : 300 Keuros <input type="checkbox"/>

Résumé général de l'activité

Conception et fabrication de menuiseries métalliques et serrurerie tous métaux à destination principalement des collectivités locales et organismes publics.

A propos de la cession

Type de cession envisagée : Minoritaire ou majoritaire

Raison principale de la cession : Changement d'activité du dirigeant

Comment analyser un dossier

Description générale	Eléments chiffrés	Position / concurrence	Points forts / points faibles	Complément d'information	Informations sur le secteur	Contacteur l'annonceur
	En Keuro/année	2008	2009	2010	2011	
	CA		3000	2500	3000	
	Marge brute					
	Résultat exploitation		200	150	200	
	Résultat net		180	100	180	
	Nb de personnes			10		

Comment analyser un dossier

- ✓ Une annonce n'est pas un memorandum
- ✓ La confidentialité est un enjeu majeur !
- ✓ Le prix n'est pas systématiquement indiqué

Une annonce suscite simplement un intérêt !

Prendre contact avec un déposant

Des spécificités « Internet » et « régionales »

- ✓ Il s'agit souvent d'un intermédiaire
- ✓ Vous devez convaincre votre interlocuteur
- ✓ Attention à la « rivalité » Paris - Province
- ✓ Maître mot : empathie

Suite de la négociation

- ✓ Analyse de la cible / Business Plan
- ✓ Proposition de prix / Négociations
- ✓ Lettre d'intention / Audits
- ✓ Protocole
- ✓ Financement
- ✓ Levée des conditions suspensives

Le repreneur type

- ✓ Il habite en Ile de France
- ✓ Il est âgé de 46 ans et vit en couple avec des enfants à charge
- ✓ Il a fait des études supérieures, souvent bac +5
- ✓ Il dispose de 320k€ d'apport personnel
- ✓ Entrepreneur dans l'âme

Le marché de la reprise - transmission

- ✓ Croissance jusqu'en 2008
- ✓ Coup d'arrêt en septembre 2008 (repreneurs)
- ✓ Reprise mi-2009 (plan sociaux)
- ✓ Fort ralentissement en 2010 (cédants)
- ✓ Stabilisation en 2011 (cédants et repreneurs)
- ✓ **Début 2012 : cédants en recul...**

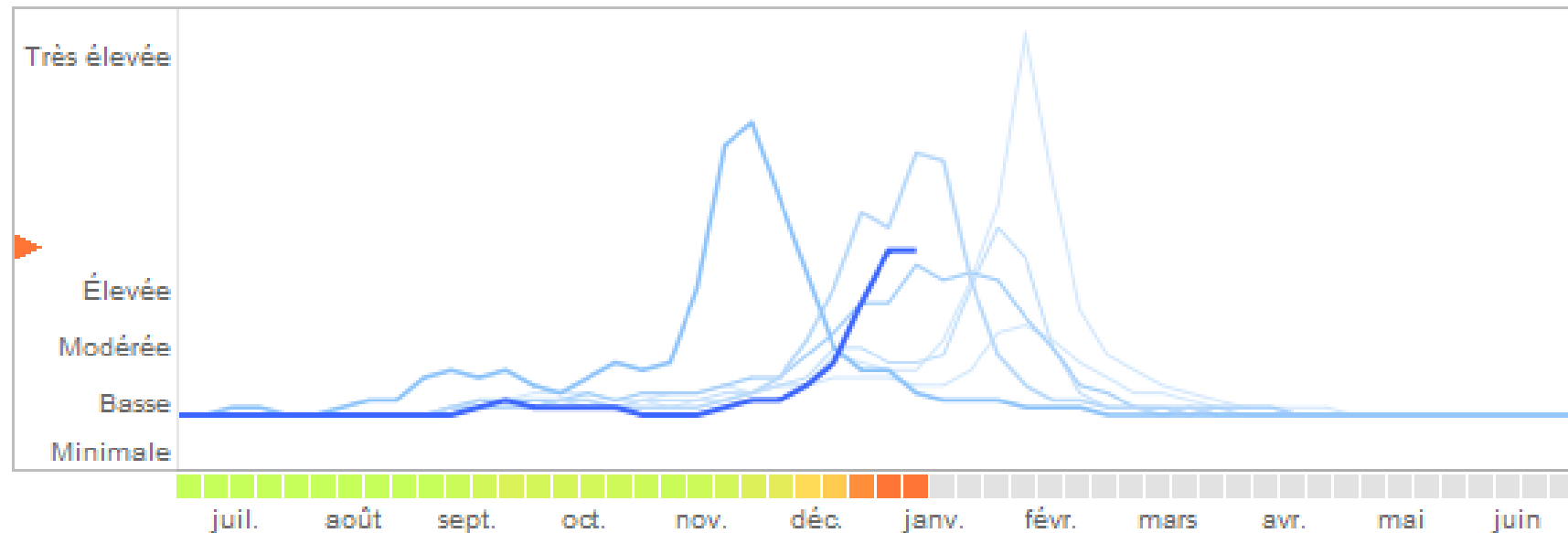
D'autres indicateurs pertinents ?

Évolution de la grippe - France

Certains termes de recherche semblent être de bons indicateurs de la propagation de la grippe. Afin de vous fournir une estimation de la propagation du virus, ce site rassemble donc des données relatives aux recherches lancées sur Google. [En savoir plus »](#)

National

● 2010-2011 ● [Années précédentes ▼](#)

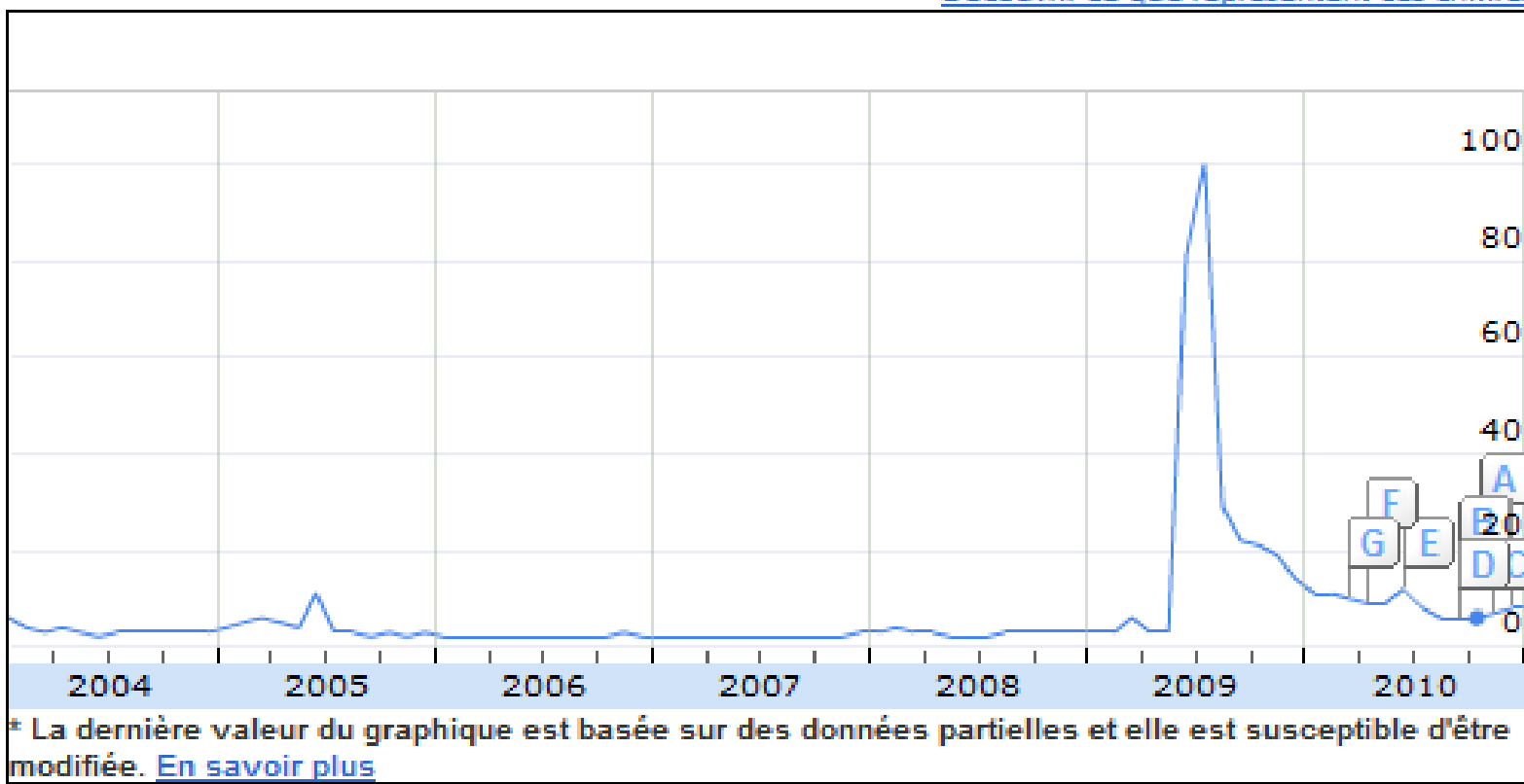


Recherche sur le Web : intérêt pour michael jackson

Dans tous les pays, De 2004 à ce jour

Évolution de l'intérêt pour cette recherche

[Découvrir ce que représentent ces chiffres](#)



Recherche Google « Recrutement »

Recherche sur le Web : intérêt pour recrutement

France, De 2004 à ce jour

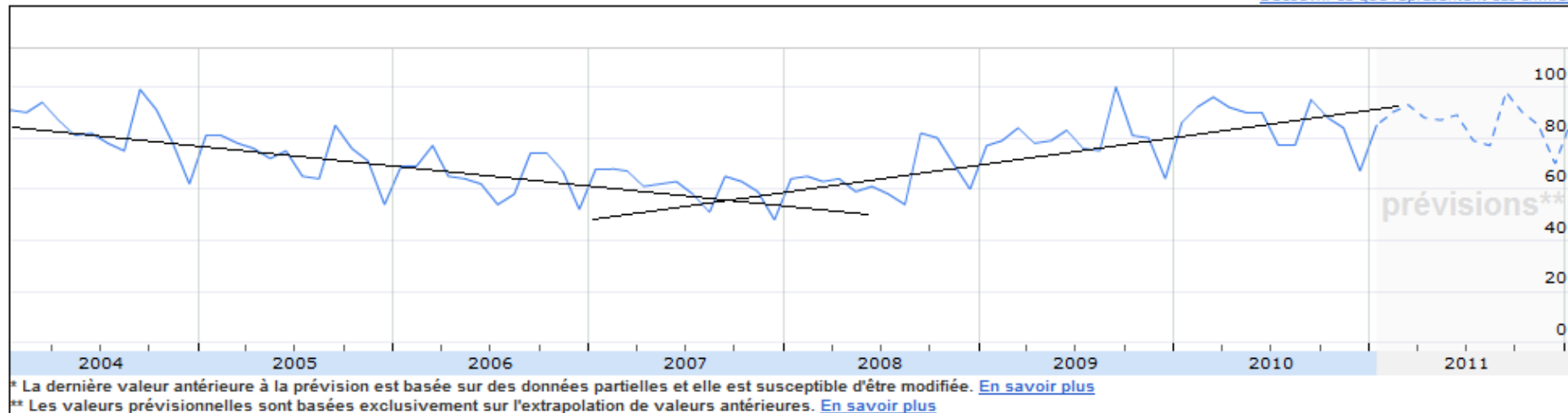
Catégories : [Près de chez vous \(10 - 25 %\)](#), [Commerce \(10 - 25 %\)](#), [Société \(10 - 25 %\)](#), [autres...](#)

Totaux ?
recrutement 75

Évolution de l'intérêt pour cette recherche

Prévisions Titres des actualités

[Découvrir ce que représentent ces chiffres](#)



Recherche Google « Reprise entreprise »

Recherche sur le Web : intérêt pour reprise entreprise

France, De 2004 à ce jour

Catégories : [Commerce \(25 - 50 %\)](#), [Société \(0 - 10 %\)](#), [Près de chez vous \(0 - 10 %\)](#), [autres...](#)

Totaux ?

reprise entreprise 58

Évolution de l'intérêt pour cette recherche

Prévisions Titres des actualités ?

[Découvrir ce que représentent ces chiffres](#)



[Intégrer ce graphique](#)

Recherche Google « Reprise entreprise »



Recherche « Transmission entreprise »

Recherche sur le Web : intérêt pour transmission entreprise

France, 2007 - 2010

Catégories : [Commerce \(10 - 25 %\)](#), [Société \(0 - 10 %\)](#), [Près de chez vous \(0 - 10 %\)](#), [autres...](#)

Totaux ?

transmission entre... 52

Évolution de l'intérêt pour cette recherche

Prévisions ? Titres des actualités ?

[Découvrir ce que représentent ces chiffres](#)



Recherche « Transmission entreprise »



Evolution du marché

Inscriptions annuelles sur FUSACQ par type d'utilisateur

	2008	2009	2010	2011
Repreneurs personnes physiques	4385	3428	2824	2379
		-22%	-36%	-46%
Acquereurs personnes morales	1613	1255	1067	972
Cédants	1447	961	908	893
Intermediaires	644	583	492	471
Investisseurs	351	260	223	206
Autres	529	445	360	330
Total inscrits	4055	3059	2690	2542
		-25%	-34%	-37%

Evolution du marché

Dépôt d'annonces d'acquisition sur FUSACQ

2008	2009	2010	2011
708	565	513	429
	-20%	-28%	-39%

Evolution du marché

- ✓ Sur 1700 annonces de cession :
 - 42% pour départ en retraite (60 ans)
 - 32% pour changement d'activité (48 ans)
- ✓ Cycles pouvant aller jusqu'à 10 ans
- ✓ Suivent les cycles économiques
- ✓ Pas d'effet Papy Boom (crise + âge de retraite)
**Moins de vendeurs, moins d'acheteurs,
toujours des opportunités !**

Evolution du marché

- ✓ Moins de vendeurs, moins d'acheteurs, toujours des opportunités
- ✓ Mieux vaut acheter en cycle bas avec une conjoncture qui s'améliore que l'inverse !

Merci pour votre accueil !

- ✓ Je suis à votre disposition :
 - Par téléphone : 01 48 28 20 23
 - Par mail : damien@fusacq.com

Damien NOEL